

Aika 13.09.2021, klo 09:00

Paikka Sähköinen kokous

Käsiteltävät asiat

§ 15 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 16 Pöytäkirjan tarkastajat

§ 17 Tays uudistamisohjelma T-rakennuksen tilannekatsaus 13.9.2021

§ 18 Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus 13.9.2021

§ 19 Sairaanhoitopiirin johtajan päätöspöytäkirjat

Osallistujat

Leena Kostiainen, puheenjohtaja
Ilpo Sirniö, 1. varapuheenjohtaja
Vuokko Ylinen, sihteeri
Tarja Ahonen
Mauri Jussila
Tuukka Liuha
Leo Lähde
Leena Mankkinen
Esa Mikkola
Eeva Moilanen
Seppo Parkkila
Anneli Taina
Sinikka Torkkola
Henri Backman
Pekka Järvinen, valtuuston puheenjohtaja
Jari Andersson, valtuuston 1. varapuheenjohtaja
Arja Rinneaho, valtuuston 2. varapuheenjohtaja
Pasi Virtanen, talousjohtaja
Jarko Keivaara, Etupihahankkeen projektinjohtaja
Arto Ranta, Ylilääkäri
Petri Laurikka
Elina Mattila
Juhani Sand, Johtajaylilääkäri
Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

§ 15

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 16

Pöytäkirjan tarkastajat

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa: Tuukka Liuha ja Ilpo Sirniö.

Hallituksen suunnittelukokous, § 3, 08.03.2021
Hallituksen suunnittelukokous, § 17, 13.09.2021**§ 17****Tays uudistamisohjelma T-rakennuksen tilannekatsaus 13.9.2021**

425/2019

Hallituksen suunnittelukokous, 08.03.2021, § 3

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara

Jarko.Keivaara@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle. Päätöksen mukaisesti aikataulu ja sijainti Kaupin kampuksella selvitetään osana Tays uudistamisohjelmaa.

Aikuispsykiatrian päivitetty toiminnallinen suunnitelma Kaupin kampukselle merkittiin tiedoksi hallituksen suunnittelukokouksessa 11.9.2017. Hallitus päätti sen pohjalta käynnistää hankesuunnittelun. Hankesuunnittelun edetessä rakennuksen muoto ja sen vaatima pinta-ala tarkentuivat ja hallitus teki aikuispsykiatrian uudisrakennuksen sijaintipäätöksen potilashotellin takaiselle tontille osin Z- rakennusten tilalle 10.9.2018.

Tehdyn hankesuunnitelman pohjalta [valtuusto päätti 10.6.2019](#) hyväksyä Tays keskussairaalan aikuispsykiatrian uudisrakennuksen investoinnin käynnistämisen ja sen 97,5 miljoonan euron kustannusarvion edellyttäen, että sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupa saadaan hankkeelle. Sosiaali- ja terveysministeriö myönsi hankkeelle poikkeusluvan 4.7.2019.

Hankkeen virallinen nimi on sittemmin muutettu ja on nyt T-rakennus (Tays Psykiatria).

T-rakennuksen (Tays Psykiatria) toteutusmuodoksi on valikoitunut yleisten sopimusehtojen (YSE 1998) mukainen jaettu urakka, jossa rakennusurakoitsi- ja toimii hankkeen päätoteuttajana. Pääurakkaa sekä sille alistettuja sivu-urakoita koskevat urakoitsijavalinnat esiteltiin [hallitukselle 4.5.2020](#).

Päätoteuttaja ja pääosa sivu-urakoitsijoista valittiin hankintalain (1397/2016) mukaisen avoimen menettelyn perusteella 4.5.2020. Jäteimujärjestelmätoimittajan osalta tehtiin suorahankinta teknisin perustein (kiinteistöjohtaja § 7/2020). Rakennusautomaatiourakka tilattiin osana puitejärjestelyä. Kulunvalvontaurakkaan liittyvä puitejärjestelykilpailutus on valmisteilla ja saataneen päätökseen vuoden 2021 aikana.

T-rakennuksen tilannekatsaus käsiteltiin uudistamisohjelman johtoryhmässä 16.12.2020. Sen mukaisesti T-rakennuksen rakennustyöt ovat edenneet urakoitsijavalintavaiheessa ennakoitua nopeammin, josta syystä vuodelle 2020 varattu investointimääräraha ylittyi vähäisesti. Kesäkuussa 2020 käynnistyneet työt rakennustyömaalla ovat edenneet siten, että louhinnoista on käynnissä viimeinen viidennes ja rakennuksen rungon pystytys on alkanut.

Maanrakennus- ja louhintavaiheen merkittävin asia on ollut kallion odotettua huonompi laatu, joka johti perustustavan ja rakentamisjärjestyksen muutokseen tietyllä aikataulukriittisellä alueella. Suunnitellun mukainen eteneminen olisi johtanut myöhemmin elementtipystytyksen keskeytyksiin, mistä olisi aiheutunut projektille merkittävää aikatauluviivettä. Suunnitelmamuutoksista johtuen urakoitsijalle syntyi tarve 8 viikon lisäaikavaateelle. Joitakin paikalla valettavaksi suunniteltuja rakenteita muutettiin elementeiksi, mikä yhdessä maltillisten kirimiskustannusten kanssa mahdollistaa kuitenkin aikatauluviiveen kiinni kuromisen heinäkuun loppuun mennessä.

Rakennushankkeen kohteena olevan tontin hulevesiä on suunniteltu pumpattavaksi rakennusalueen pohjoispuolella olevaan Kaupin urheilupuistoon kaupungin antaman liitoslausunnon mukaisesti. Urheilupuiston käynnissä olevassa kaavoitusprosessissa tätä asiaa ei ole kuitenkaan huomioitu. Asiasta on jätetty huomautus Tampereen kaupungille ja neuvottelut hulevesiongelman ratkaisemiseksi on käynnistetty.

Rakennushankkeen riskejä on käsitelty tavanomaisin menettelyin Granite-järjestelmässä. Muutospäätökset hallitaan keskitetysti tilaajan johtaman muutoshallintamenettelyn mukaisesti. Rakennushankkeesta viestitään yleisölle tays.fi - verkkosivustolla työmaata jatkuvasti kuvaavan web-kamerakuvan ja kuukausittain päivitettävän tilannetietopiirroksen avulla.

Uudistamisohjelman johtoryhmässä 16.12.2020 päätetyn mukaisesti peruskivenmuuraustilaisuus järjestetään pienimuotoisesti ja ainakin osin etäyhteydellä.

T-rakennuksen sisääntulo aukeaa Niveltielle Y-talon ja Radiuksen suuntaan torialueena, johon suunniteltu sijoitettavan taideteos pääosin Tays tukisäätiön rahoittamana.

Taideteoksen suunnittelusta järjestettiin kutsukilpailu, johon pyydettiin vastaukset neljältä taiteilijalta Raimo Anttilan taidetoimikunnan esittämän mukaisesti. Kaikki ehdokkaat toimittivat vastauksensa määräajassa. Parhaillaan teosehdotuksia arvioidaan taidetoimikunnassa.

Nyt kun rakentamisvaiheesta on kulunut noin neljännes, hanke on toteutumassa aikataulussaan ja kustannusarvionsa mukaisesti.

Lisätietoja: Projektinjohtaja Jarko Keivaara, p. 050 373 2922 etunimi.sukunimi@pshp.fi.

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi T-rakennuksen (Tays Psykiatria) tilannekatsauksen.

Päätös

Hyväksyttiin.

Hallituksen suunnittelukokous, 13.09.2021, § 17

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara

Jarko.Keivaara@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja

Liitteet

1 T-rakennuksen tilannekatsaus 13.9.2021.pdf

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle. Päätöksen mukaisesti aikataulu ja sijainti Kaupin kampuksella selvitetään osana Tays uudistamisohjelmaa.

Aikuispsykiatrian päivitetty toiminnallinen suunnitelma Kaupin kampukselle merkittiin tiedoksi hallituksen suunnittelukokouksessa 11.9.2017. Hallitus päätti sen pohjalta käynnistää hankesuunnittelun. Hankesuunnittelun edetessä rakennuksen muoto ja sen vaatima pinta-ala tarkentuivat ja hallitus teki aikuispsykiatrian uudisrakennuksen sijaintipäätöksen potilashotellin takaiselle tontille osin Z- rakennusten tilalle 10.9.2018.

Tehdyn hankesuunnitelman pohjalta [valtuusto päätti 10.6.2019](#) hyväksyä Tays keskussairaalan aikuispsykiatrian uudisrakennuksen investoinnin käynnistämisen ja sen 97,5 miljoonan euron kustannusarvion edellyttäen, että sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupa saadaan hankkeelle. Sosiaali- ja terveysministeriö myönsi hankkeelle poikkeusluvan 4.7.2019.

Hankkeen virallinen nimi on sittemmin muutettu ja on nyt T-rakennus (Tays Psykiatria).

T-rakennuksen (Tays Psykiatria) toteutusmuotona on kiinteähintainen jaettu urakka. Urakoitsijavalinnat on pääosin tehty. Kulunvalvontaurakkaan liittyvä puitejärjestelykilpailutus on käynnissä ja saataneen päätökseen vuoden 2021 aikana. Tilaajan erillishankinnat (3,5 M€) hankitaan erikseen.

T-rakennuksen tilannekatsaus käsiteltiin uudistamisohjelman johtoryhmässä 25.8.2021. Sen mukaisesti T-rakennuksen rakennustyöt ovat edenneet aiemmin

ennakoitua nopeammin, josta syystä vuodelle 2021 varattu investointi-määräraha on ylittymässä vähäisesti. Projekti on kuitenkin kokonaisuudessaan alittamassa kustannusarvion 97,5 M€.

Kesäkuussa 2020 käynnistyneet työt rakennustyömaalla ovat edenneet siten, että louhinnat on saatu suoritettua ja rakennuksen rungon pystytys on edennyt pääosin aikataulussa. Aiemmin raportoitu kallion huonolaatuisuudesta johtunut aikatauluviive saatiin kurottua kiinni suunnitellusti. Pisimmälle ehtineissä rakennusosissa on alkanut sisävalmistusvaihe, viimeisenä rakentuvissa osissa rungon pystytys on käynnistynyt. Ensimmäinen mallihuone on valmistumassa tulevan talven aikana.

T-rakennuksen sisääntulo aukeaa Niveltielle Y-talon ja Radiuksen suuntaan torialueena, johon sijoitettavan taideteoksen suunnitelman yhteensovittaminen rakennuksen suunnitelmiin on käynnissä.

Aiemmin raportoidusti rakennushankkeen kohteena olevan tontin hulevesiä on suunniteltu pumpattavaksi rakennusalueen pohjoispuolella olevaan Kaupin urheilupuistoon kaupungin antaman liitoslausunnon mukaisesti, mitä ei oltu huomioitu urheilupuiston kaavoitusprosessissa. Tampereen kaupunki on sittemmin ilmoittanut huomioivansa asian. Hulevesien kertymistä työmaalla seurataan jatkuvien mittauksiin ja tilanne on pysynyt hallinnassa.

Muutospäätökset hallitaan keskitetysti tilaajan johtaman muutoshallintamenettelyn mukaisesti. Muutokset ovat olleet tavanomaisia tarkennuksia, eikä suuria muutoksia rakennushankkeen sisältöön ole tarvinnut tehdä.

Rakennushankkeen riskejä on käsitelty tavanomaisin menettelyin Granite-järjestelmässä. Maailmanlaajuisesta pandemiatilanteesta johtuen rakennustarvikkeiden saatavuudessa voi olla ongelmia, mikä voi aiheuttaa aikatauluun vii-peitä. Maailmanlaajuisesta markkinatilanteesta johtuen rakentamisen yleinen kustannustaso on noussut merkittävästi. Hankkeen toteutusmuodosta johtuen kustannusnousu ei suoranaisesti vaikuta tilaajan kustannuksiin, mutta tilanne voi pitkittyessään vaikuttaa urakoitsijoiden toimintaan.

Rakennushankkeesta viestitään yleisölle tays.fi -verkkosivustolla työmaata jatkuvasti kuvaavan web-kamerakuvan ja kuukausittain päivitettävän tilanne-tietopiirroksen avulla. Peruskivenmuuraustilaisuus järjestettiin 11.6.2021 pandemiatilanteesta johtuen etäyhteyksin.

Nyt kun rakentamisvaiheesta on kulunut noin 40 %, hanke on toteutumassa aikataulussa ja kustannusarvionsa mukaisesti. Aiemmin sovitusti (HALL. § 175/2017 oheismateriaalina) erittäin isoista monivuotisista investointihankkeista laaditaan erillinen puoliväliraportti. Puoliväliraporttia esitetään hallitukselle esiteltäväksi kevään 2022 aikana.

Lisätietoja:

Projektinjohtaja Jarko Keivaara, p. 050 373 2922, etunimi.sukunimi@pshp.fi.

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi T-rakennuksen (Tays Psykiatria) tilannekatsauksen ja
- että, hankkeen puoliväliarviointi esitellään hallitukselle keväällä 2022.

Hallituksen suunnittelukokous, § 9, 10.05.2021

Hallituksen suunnittelukokous, § 14, 14.06.2021

Hallituksen suunnittelukokous, § 18, 13.09.2021

§ 18

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus 13.9.2021

211/2019

Hallituksen suunnittelukokous, 10.05.2021, § 9

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta

Arto.Ranta@pshp.fi

Ylilääkäri

Hallituksen suunnittelukokouksessa 5.3.2018 linjattiin, että uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu käynnistetään volyymiarvioiden pohjalta ja laaditaan esisuunnitelma tilojen sijoittumisesta vanhoihin remontoitaviin tiloihin sekä mahdollisiin uudistiloihin. Tuolloin todettiin, että ennen vuotta 2011 laadittu uudistamisohjelman puiteraami todennäköisesti tulee muuttumaan. Vanhojen rakennusten teknisiä reunaehtoja ei oltu huomioitu riittävän perusteellisesti. Lisäksi rakennusten kunto osoittautui odotettua heikommaksi kuin vuoden 2018 alussa oli ajateltu.

Hallituksen infotilaisuudessa 3.9.2019 esiteltiin toiminnallisesta näkökulmasta uudistamisohjelman remontoitavien rakennusten ja uudisrakentamisen eri sijaintivaihtoehtoja. Parhaimmaksi todetussa vaihtoehdossa uudisrakentaminen aloitettaisiin P-rakennuksen alueelta ja A- ja K-rakennukset purettaisiin.

[Hallitus päätti 9.3.2020](#), että uudistamisohjelman loppuvaiheessa vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Hatanpäältä Kaupin kampukselle. Tilaohjelmaan on lisätty Hatanpäältä siirtyvät toiminnot ja niiden osalta tilaohjelmaa edelleen tarkennetaan suunnittelun edetessä. Tilaohjelma on Hatanpään lisäyksen ja toiminnallisen suunnitelmien tarkentumisen myötä kasvanut vuoden 2018 arviosta 120 000 brm² tämän hetken 160 000 brm²:öön.

Loppuvaiheen esisuunnittelua on jatkettu edellä mainittujen päätösten pohjalta. Esisuunnittelussa on tarkasteltu kahta vaihtoehtoista lähtökohtaa; toisessa B-rakennus säilytetään ja toisessa vaihtoehdossa B-rakennus puretaan.

Masterplan-suunnittelussa on todettu, että A-rakennuksen purkaminen toiminnassa olevien B, K, D ja E -rakennusten välistä on teknisesti ja sairaalatoiminnan turvallisuuden kannalta haasteellista. Uusien ja vanhojen rakennusten keskellä toimittaessa rakentamisen vaiheistus on merkittävä reunaehto. K-rakennuksessa sijaitsevan Acutan tulee sijoittua lähelle tehohoitoa ja leikkaus- ja vuodeosastotoimintaa, lisäksi tulee varmistaa sujuva ambulanssilienne. [Hallitus](#)

[päätti 8.3.2021 suunnittelukokouksessa](#), että esisuunnittelua jatketaan kolmen eri Masterplan-vaihtoehdon mukaisesti, kaikissa vaihtoehdoissa tutkitaan mahdollisuutta rakentaa Acuta nykyisen Q-rakennuksen kohdalle.

Ratkaisuihin vaikuttaa merkittävästi alueen kaavoitus ja Tampereen kanssa käydyn keskustelun perusteella on perustettu työryhmä selvittämään mahdollisuuksia asemakaavan muutokseen. Työryhmässä on edustettuna PSHP, Tampereen kaupunki, ELY-keskus ja Museovirasto. Tavoitteena on etsiä sairaalatoiminnan kannalta optimaalista ratkaisua huomioiden nykyisen asemakaavan antamat reunaehdot, mutta myös mahdollisuudet poiketa nykyisistä kaavamääräyksistä.

Sosiaali- ja terveystalouden investointeja rajoittava laki on voimassa vuoteen 2025. Poikkeuslupa edellyttää, että investointi on palvelujen turvaamiseksi välttämätön ja kiireellinen. Tays uudistamisohjelman tuleva investointihanketta on esitelty sosiaali- ja terveysministeriölle ja valtiovarainministeriölle. Poikkeusluvan valmistelua jatketaan ja samalla arvioidaan mahdollisen sote-uudistuksen vaikutuksia hankkeen rahoitukseen.

Tilojen laajuuden ja sijoittelun suhteen on valmistunut laaja henkilöstö- ja logistiikkavirtojen analyysi, joka on arkkitehtisuunnittelun pohjana. Tays Hatanpään erikoissairaanhoidon tuominen Kaupin kampukselle muuttaa alueella olevaa toimintaa päivystyksellisestä toiminnasta enemmän suunnitelmalliseksi toiminnaksi, joka on huomioitu tilojen suunnittelussa. Nuorisopsykiatrian palvelujen tarve on lisääntynyt ja tavoite on arvioida tilojen tarve osana Tays Uudistamisohjelman loppuvaihetta, varsinkin jos Q-rakennuksen lasten- ja nuorisopsykiatrian palveluille rakennetaan uusia tiloja.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun etenemistä seurataan säännöllisesti uudistamisohjelman johtoryhmässä. Laajan hankkeen organisoitumista varten on perustettu uudet ohjausryhmät ohjaamaan toiminnallista suunnittelua, tukipalvelujen kehittämistä ja tekniikan suunnittelua.

Uudistamisohjelman muissa hankkeissa psykiatrian T-rakennuksen ulkotaideteoksen hankinta on edennyt sopimusneuvotteluihin. Raimo Anttilan taidetoimikunnan esityksestä sairaanhoitopiirin johtaja teki päätöksen Heli Ryhäsen teoksen ”Lentoratoja” valinnasta.

Psykiatrian T-rakennuksen peruskivenmuuraus tilaisuus järjestetään 11.6.2021 pienimuotoisena erityisesti psykiatrian henkilöstölle suunnattuna etätapahtumana.

Asiaan liittyvä esittelymateriaali lisätään perjantaihin 7.5.2021 mennessä Viksun sähköiselle kokousalustalle.

Lisätietoja:

Arto Ranta, vs kehitysjohtaja, Arto.Ranta@pshp.fi, p.050 512 1546

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi Tays uudistamisohjelman suunnittelun tilanteen.

Kokouskäsitely

Merkittiin, että Ilpo Sirniö oli poissa kokouksesta asian käsittelyn aikana klo 9:53-9:58 teknisten ongelmien johdosta.

Päätös

Hyväksyttiin.

Hallituksen suunnittelukokous, 14.06.2021, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta

Arto.Ranta@pshp.fi

Ylilääkäri

Hallituksen suunnittelukokouksessa 5.3.2018 linjattiin, että uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu käynnistetään volyymiarvioiden pohjalta ja laaditaan esisuunnitelma tilojen sijoittumisesta vanhoihin remontoitaviin tiloihin sekä mahdollisiin uudistiloihin. Tuolloin todettiin, että ennen vuotta 2011 laadittu uudistamisohjelman puiteraami todennäköisesti tulee muuttumaan. Vanhojen rakennusten teknisiä reunaehtoja ei oltu huomioitu riittävän perusteellisesti. Lisäksi rakennusten kunto osoittautui odotettua heikommaksi kuin vuoden 2018 alussa oli ajateltu.

Hallituksen infotilaisuudessa 3.9.2019 esiteltiin toiminnallisesta näkökulmasta uudistamisohjelman remontoitavien rakennusten ja uudisrakentamisen eri sijaintivaihtoehtoja. Parhaimmaksi todetussa vaihtoehdossa uudisrakentaminen aloitettaisiin P-rakennuksen alueelta ja A- ja K-rakennukset purettaisiin.

[Hallitus päätti 9.3.2020](#), että uudistamisohjelman loppuvaiheessa vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Hatanpäältä Kaupin kampukselle. Tilaohjelmaan on lisätty Hatanpäältä siirtyvät toiminnot ja niiden osalta tilaohjelmaa edelleen tarkennetaan suunnittelun edetessä. Tilaohjelma on Hatanpään lisäyksen ja toiminnallisen suunnitelmien tarkentumisen myötä kasvanut vuoden 2018 arviosta 120 000 brm²:stä tämän hetken 160 000 brm²:öön.

Loppuvaiheen esisuunnittelua on jatkettu edellä mainittujen päätösten pohjalta. Esisuunnittelussa on tarkasteltu kahta vaihtoehtoista lähtökohtaa; toisessa B-rakennus säilytetään ja toisessa vaihtoehdossa B-rakennus puretaan.

Masterplan-suunnittelussa on todettu, että A-rakennuksen purkaminen toiminnassa olevien B, K, D ja E -rakennusten välistä on teknisesti ja sairaalatoiminnan turvallisuuden kannalta haasteellista. Uusien ja vanhojen rakennusten keskellä toimittaessa rakentamisen vaiheistus on merkittävä reunaehto. K-rakennuksessa sijaitsevan Acutan tulee sijoittua lähelle tehohoitoa ja leikkaus- ja vuodeosastotoimintaa, lisäksi tulee varmistaa sujuva ambulanssiliikenne. [Hallitus päätti 8.3.2021 suunnittelukokouksessa](#), että esisuunnittelua jatketaan kolmen eri Masterplan-vaihtoehdon mukaisesti, kaikissa vaihtoehdoissa tutkitaan mahdollisuutta rakentaa Acuta nykyisen Q-rakennuksen kohdalle.

Ratkaisuihin vaikuttaa merkittävästi alueen kaavoitus ja Tampereen kanssa käydyn keskustelun perusteella on perustettu työryhmä selvittämään mahdollisuuksia asemakaavan muutokseen. Työryhmässä on edustettuna PSHP, Tampereen kaupunki, ELY-keskus ja Pirkanmaan Maakuntamuseo. Työryhmä on kokoontunut kahdesti ja lisäksi on järjestetty neuvottelu Pirkanmaan maakuntamuseon kanssa. Tavoitteena on etsiä sairaalatoiminnan kannalta optimaalista ratkaisua huomioiden nykyisen asemakaavan antamat reunaehdot, mutta myös mahdollisuudet poiketa nykyisistä kaavamääräyksistä.

Kokouksessa esitellään uudet mahdolliset Masterplan-vaihtoehdot ja Uudistamisohjelman johtoryhmässä käydyn keskustelun perusteella ehdotetaan, että tässä vaiheessa ei esitetä B-rakennuksen purkamista vaan suunnittelua jatketaan materiaalisissa esitetyn vaihtoehto 2 pohjalta, jossa B-rakennus säilyy ja sen läpi rakennetaan kulkureitit. Edellytyksenä on, että B-rakennuksen eteen on mahdollista rakentaa riittävällä laajuudella korkeaa rakennusmassaa. Tämä edellyttää poikkeamista asemakaavasta. Maakuntamuseon kanssa jatketaan neuvottelua mahdollisuuksista rakentaa korkeaa rakennusta osin B-rakennuksen eteen sekä mahdollisuuksista poiketa A-rakennuksen aulan suojelusta.

Alueen masterplan tulee valita toiminnallisuus edellä siten, että henkilöstön ja potilaiden näkökulmasta toimintojen etäisyydet eivät kasva liian suuriksi.

Esitetty vaihtoehto 2 edellyttää Q-rakennuksen purkamista. Ratkaisuun on päädytty, koska ydintoimintojen alueella ei ole tarpeeksi tilaa tarvittavalle rakentamiselle ja samaan aikaan toiminnassa olevalle sairaalalle. Q-rakennuksen tilanne tarkastellaan omana kokonaisuutena huolehtien, että toimintojen läheisyysperiaate Lasten- ja nuorten sairaalaan säilytetään.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen investointeja rajoittava laki on voimassa vuoteen 2025. Poikkeuslupa edellyttää, että investointi on palvelujen turvaamiseksi välttämätön ja kiireellinen. Tays uudistamisohjelman tuleva investointihanketta on esitelty sosiaali- ja terveysministeriölle ja valtiovarainministeriölle. Poikkeusluvan valmistelua jatketaan ja samalla arvioidaan mahdollisen sote-uudistuksen vaikutuksia hankkeen rahoitukseen.

Asiaan liittyvä esittelymateriaali lisätään perjantaihin 11.6.2021 mennessä Viksun sähköiselle kokousalustalle.

Lisätietoja:

Arto Ranta, vs kehitysjohtaja, Arto.Ranta@pshp.fi, p.050 512 1546

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi Tays uudistamisohjelman suunnittelun tilannekatsauksen.
- suunnittelua jatketaan Masterplan vaihtoehdon 2 pohjalta, jossa B-rakennus säilytetään ja sen ympärille rakennetaan uudisrakennukset.
- käynnistetään asemakaavasta poikkeamisluvan hakeminen.

Päätös

Hyväksyttiin.

Hallituksen suunnittelukokous, 13.09.2021, § 18

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta
Arto.Ranta@pshp.fi
Ylilääkäri

Hallituksen suunnittelukokouksessa 5.3.2018 linjattiin, että uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu käynnistetään volyymiarvioiden pohjalta ja laaditaan esisuunnitelma tilojen sijoittumisesta vanhoihin remontoitaviin tiloihin sekä mahdollisiin uudistiloihin. Tuolloin todettiin, että ennen vuotta 2011 laadittu uudistamisohjelman puiteraami todennäköisesti tulee muuttumaan. Vanhojen rakennusten teknisiä reunaehtoja ei oltu huomioitu riittävän perusteellisesti. Lisäksi rakennusten kunto on osoittautunut odotettua heikommaksi kuin vuoden 2018 alussa oli ajateltu.

Hallituksen infotilaisuudessa 3.9.2019 esiteltiin toiminnallisesta näkökulmasta uudistamisohjelman remontoitavien rakennusten ja uudisrakentamisen eri sijaintivaihtoehtoja. Parhaimmaksi todetussa vaihtoehdossa uudisrakentaminen aloitettaisiin P-rakennuksen alueelta ja A- ja K-rakennukset purettaisiin.

[Hallitus päätti 9.3.2020](#), että uudistamisohjelman loppuvaiheessa vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Hatanpäältä Kaupin kampukselle. Tilaohjelmaan on lisätty Hatanpäältä siirtyvät toiminnot ja laajuutta on tarkennettu suunnittelun edetessä.

Esisuunnittelua jatkettiin konsulttiryhmän tuella, joka aloitti työskentelyn syksyllä 2020. Esisuunnittelussa on keskussairaalan kokonaissuunnitelmassa tarkasteltu kahta vaihtoehtoa lähtökohtaa, joko B-rakennus säilytetään tai B-rakennus puretaan.

Kaupin kampuksen kokonaissuunnittelussa on todettu, että A-rakennuksen purkaminen toiminnassa olevien B, K, D ja E -rakennusten välistä on teknisesti ja sairaalatoiminnan turvallisuuden kannalta haasteellista. Uusien ja vanhojen rakennusten keskellä toimittaessa rakentamisen vaiheistuksesta muodostuu merkittävä reunaehto. K-rakennuksessa sijaitsevan Acutan tulee sijoittua lähelle tehohoitoa ja leikkaus- ja vuodeosastotoimintaa, lisäksi tulee varmistaa sujuva ambulanssilienne. Näiden reunaehtoien pohjalta [hallitus päätti 8.3.2021 suunnittelukokouksessa](#), että esisuunnittelua jatketaan kolmen eri masterplan vaihtoehdon mukaisesti, kaikissa vaihtoehdoissa tutkitaan mahdollisuutta rakentaa Acuta nykyisen Q-rakennuksen paikalle.

Alueen asemakaava ja erityisesti A- ja B-rakennusten suojelumerkinnot vaikuttavat merkittävästi rakentamisen vaihtoehtoihin. Kaavan mahdollisuuksien selvittämiseksi perustettiin työryhmä, jossa on edustettuna PSHP, Tampereen kaupunki, ELY-keskus ja Pirkanmaan Maakuntamuseo.

Kartoituksen pohjalta [hallituksen suunnittelukokouksessa 14.6.2021](#) jatkosuunnitteluun valittiin masterplan vaihtoehto, jossa B-rakennus säilytetään ja ympärille rakennetaan uudisrakennukset. Vaihtoehto edellyttää poikkeamislupaa voimassa olevasta kaavasta. Hallitus päätti poikkeamislupahakemuksen valmistelun käynnistämisestä. Keskustelua on jatkettu kaavoituksen työryhmässä.

Tavoitteena on etsiä sairaalatoiminnan kannalta optimaalista ratkaisua huomioiden nykyisen asemakaavan antamat reunaehdot, mutta myös mahdollisuudet poiketa nykyisistä kaavamääräyksistä. Uudisrakentaminen edellyttää Q-rakennuksen purkamista, koska ydintoimintojen alueella ei ole tarpeeksi tilaa tarvittavalle rakentamiselle ja samaan aikaan toiminnassa olevalle sairaalalle. Q-rakennuksen tilanne tarkastellaan omana kokonaisuutena ja huolehditaan, että toimintojen läheisyysperiaate Lasten- ja nuorten sairaalaan säilytetään.

Kaavan poikkeamislupa etenee käsittelyyn syksyn aikana. Poikkeamisluvan rinnalla ehdotetaan käynnistettävän asemakaavan muutoshaku, joka pidemmällä aikavälillä mahdollistaa riittävän laajan uudisrakentamisen B-rakennuksen ympärille. Samalla on mahdollista päivittää kaava poikkeusluvalla tehtävän T-rakennuksen osalta vastaamaan toteutusta.

Investointihanke on vaativille erikoissairaanhoidon toiminnoille välttämätön ja kiireellinen toteuttaa, koska nykyiset tilat ovat elinkaarensa päässä ja huono tekninen kunto aiheuttaa laajan toiminnan keskeytymisen riskin, heikentää sairaanhoitopiirin kykyä tuottaa lakisääteisiä palveluja sekä vaarantaa potilasturvallisuuden toteutumisen.

Tuottavuuden parantaminen on yksi keskeinen peruste investoinnille. Pirkanmaan hyvinvointialueen vaativan erikoissairaanhoidon tarve kasvaa väestön ikääntymisen ja väestön kasvun seurauksena ja nykyiset tilat eivät mahdollista erikoissairaanhoidon

palvelujen toteuttamista 2030-luvulla. Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun yhteydessä on toteutettu laaja tuottavuutta parantavien keinojen selvitys, jonka tulokset esitellään kokouksessa. Selvityksen perusteella rakennusinvestointiin suoraan liittyvä vuosittainen tuottavuuden lisäysmahdollisuus on 28,4 M € ja kokonaistuottavuuden potentiaali, kaikkien ehdotettujen keinojen toteutuessa, on 49 M € / vuosi.

Toiminnan ja henkilöstön käytön kannalta on välttämätöntä rakentaa uudisrakennukset lähelle Etupihan L-, D- ja N-rakennusten tiloja ja toimintoja. Nykyisten hajallaan olevien toimintojen keskittämisellä voidaan saavuttaa merkittävää tuottavuuden kasvua, jolla vähennetään kustannusten kasvua.

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisen uudistus on edennyt, kun laki hyvinvointialueista astui voimaan 1.7.2021. Uuden lainsäädännön nojalla PSHP:n valtuusto voi tehdä uudistamisohjelman loppuvaiheen investointipäätöksen maaliskuuhun 2022 asti. Tays uudistamisohjelman investointihankkeesta on jatkettu keskustelua sosiaali- ja terveysministeriön ja valtiovarainministeriön kanssa. Hyvinvointialueen toiminnan käynnistyttyä keskustellaan erityisesti investointien päätöksenteosta ja rahoituksesta.

Päätöksenteossa on huomioitava, että rakentamishankkeiden aikajänne on pitkä, suunnittelusta käyttöönottoon voi mennä vuosikymmen.

Asiaan liittyvä esittelymateriaali lisätään perjantaihin 10.9.2021 mennessä Viksun sähköiselle kokousalustalle.

Lisätietoja:

Arto Ranta, vs kehittämisjohtaja, Arto.Ranta@pshp.fi, p.050 512 1546

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi Tays uudistamisohjelman suunnittelun tilannekatsauksen.
- käynnistää asemakaavan muutoshauksen kaavasta poikkeamislupakäsittelyn rinnalla

§ 19

Sairaanhoitopiirin johtajan päätöspöytäkirjat

Hallitus voi kuntalain perusteella ottaa sairaanhoitopiirin johtajan päätöksen hallituksen käsiteltäväksi.

Hallintosäännön 28 §:n mukaan hallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava hallitukselle tekemistään otto-kelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita, joista hallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Hallitus on 16.9.2019 § 133 tarkistanut otto-oikeuden piirissä olevia asioita. Otto-oikeuden piiristä on poistettu KVTES:n soveltamista koskevat päätökset sekä vakituiseen työsuhteeseen ottamista koskevat päätökset, koska ne edellyttävät työntekijän ja työnantajan välistä työsopimuksen tekemistä. Lisäksi hallitus merkitsi tiedoksi, että se voi seurata viranhaltijoiden päätöksentekoa intran kautta.

Otto-oikeuden piiriin on jätetty seuraavat asiat:

- Vakituiseen virkaan ottamista koskevat päätökset
- Erva-yhteishankintapäätökset, joiden arvo ylittää EU-kynnysarvot
- Hankintapäätökset, joiden kokonaiskustannusarvo on yli 100 000 euroa

Otto-oikeutta voidaan käyttää sen jälkeen, kun viranhaltija on allekirjoittanut päätöksen ja viimeistään oikaisuvaatimusaajan aikana. Oikaisuvaatimusaika (14 pv) alkaa päätösten nähtävillä pidosta.

Sairaanhoitopiirin johtajan otto-oikeuden piirissä olevat päätöspöytäkirjat ajalta 17.8.-6.9.2021 on sähköisessä työtilassa nähtävissä.

Sairaanhoitopiirin johtaja

Hankinta:

§ 96/2021 Videoendoskoopit sekä niiden keskusyksiköt ja valolähteet 2411/PAA/21, 06.09.2021

§ 99/2021 Rakennusurakointitöiden puitejärjestely, osa-alueet 2 ja 3, 06.09.2021

Ehdotus

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- otetaanko otto-oikeuden piirissä olevia sairaanhoitopiirin johtajan päätöspöytäkirjoja ajalta 17.8.-6.9.2021 hallituksen käsiteltäväksi.